

■ Un des quatre centres Thalès research & technology (TRT) dans le monde est installé à Palaiseau

# La vitrine technologique de Thalès

Thalès, c'est un chiffre d'affaires (CA) de plus de 10 milliards d'euros, 65 000 collaborateurs répartis dans 50 pays, dont 20 000 chercheurs. Chez ce géant mondial, l'investissement en recherche et développement (R&D) est impressionnant puisqu'il représente chaque année environ 18,5% du CA ! Dans une économie mondialisée, la production d'équipements est largement sous-traitée et le principal facteur de compétitivité devient la capacité à investir en R&D.

96% des 2 milliards d'euros investis chaque année par Thalès en R&D sont répartis dans ses six domaines d'activité : l'aéronautique, les télécommunications (militaires essentiellement), la division navale, l'air system (défense aérienne, contrôle du trafic aérien pour lequel Thalès est leader mondial, etc.), la sécurité (des systèmes de billetterie à la protection des sites sensibles), les services Internet (par exemple le paiement des impôts en ligne). Reste donc 4% du budget R&D. Ils sont répartis dans les quatre centres Thalès



*Le site palaisien de Thalès research & technology s'étend sur 18 000 m<sup>2</sup>, dont 3 800 m<sup>2</sup> de salles blanches (notre photo) qui présentent la particularité de fournir un environnement de travail des matériaux parfaitement sain, en légère surpression.*

Dans le détail, TRT Singapour est un peu plus spécialisé dans la physique, TRT Pays-Bas dans les systèmes d'information et l'aide à la prise de décisions, TRT Grande-Bretagne dans la sécurité, enfin Palaiseau dans les nanotechnologies et les logiciels avancés pour les nouveaux usages d'Internet. C'est sur ce site que le groupe a mis en place son centre de recherche ThereSis dédié à la sécurité des systèmes d'information. Applications d'e-gouvernement, dossier médical personnalisé en ligne ou encore la future bibliothèque numérique européenne sont quelques-unes des innovations développées dans l'Es-sonne.

research & technology (TRT) dans le monde. Il s'agit d'entités transversales du groupe. C'est ici qu'on anticipe les changements et que sont définis les thèmes prioritaires.

## Entre Polytechnique et l'Institut d'optique

Depuis 2005, TRT France est installé à Palaiseau, sur le site de

Polytechnique, juste en face de l'Institut d'optique Graduated school (*lire l'article ci-dessous*). Cette configuration n'a bien entendu rien d'un hasard puisque la compétitivité passe aujourd'hui par une multiplication des échanges avec les meilleurs centres de recherche et écoles d'ingénieurs. Et puis, certains investissements peuvent être réalisés en commun. Le site TRT de Palai-

seau compte, par exemple, 3 800 m<sup>2</sup> de salles blanches, dont 100 m<sup>2</sup> appartiennent à Polytechnique et 1 000 m<sup>2</sup> d'unités mixtes de coopération (CNRS, université Paris Sud XI, Inria, Supelec...). Ces salles blanches offrent un environnement de travail parfaitement sain pour la manipulation des maté-

riaux. Thalès RT est donc un peu la vitrine technologique du groupe.

■ Olivier Fermé

• [www.thalesgroup.com](http://www.thalesgroup.com)